



Ministério da Saúde
Secretaria de Atenção Especializada à Saúde
Instituto Nacional de Câncer

ATA

Aos 23 dias do mês de março do ano de 2026, às 09:00 horas, no Prédio-Sede do Instituto Nacional de Câncer - INCA, situado à Praça Cruz Vermelha, n.º 23, Centro, Rio de Janeiro - RJ, realizou-se a reunião do Comitê de Governança, Riscos e Controles do INCA, presidida pelo Diretor-Geral do INCA, Dr. Roberto de Almeida Gil, com o comparecimento dos respectivos membros, conforme lista de presença abaixo, a fim de deliberar acerca da seguinte pauta:

1. Convidados;
2. Homologação das atas de 04 e 09 de março de 2026;
3. INCAvoluntário - Resultados e ações de 2025;
4. Aplicativo LILA via rede WI-FI do INCA;
5. XIV Jornada de Cuidados Paliativos e I Jornada Luso-Brasileira de Cuidados Paliativos do Hospital do Câncer IV - Instituto Nacional de Câncer;
6. Informes.

Comitê de Governança, Riscos e Controles			
PARTICIPANTES	CARGO	PRESENTE	AUSENTE
Roberto de Almeida Gil	Diretor-Geral	X	
João Paulo de Biaso Viola	Diretor-Geral substituto		X
Eduardo Barros Franco	Chefe de Gabinete	X	
Luiz Eduardo Chauvet	Substituto		X
Gelcio Mendes	Coordenador de Assistência	X	
Angela Coe Camargo da Silva	Substituta	X	
Marcia Sarpa de Campo Mello	Coordenadora de Prevenção e Vigilância	X	
Roberto Salomon	substituto		X
Andre Tadeu Bernardo de Sá	Coordenador de Administração	X	
Michelle Cristina dos Santos Conceição	substituta		X
Camilla Allievi	Coordenadora de Gestão de Pessoas	X	
Nanci Irma Santiago	substituta		X
João Paulo de Biaso Viola	Coordenador de Pesquisa e Inovação		X
Luis Felipe Ribeiro Pinto	substituto	X	
Alessandra de Sá Earp Siqueira	Coordenadora de Ensino	X	
Telma de Almeida Souza	substituta		X

Roberto Rego de Araujo Lima	Diretor do Hospital de Câncer - Unidade I		X
Gustavo Soares de Moura Pierro	substituto		X
Karla Biancha Silva de Andrade	Diretor do Hospital de Câncer - Unidade II	X	
Roberto André Torres de Vasconcelos	substituto		X
Marcelo Adeodalto Bello	Diretor do Hospital de Câncer - Unidade III	X	
Maria Fernanda Barbosa	substituta		X
Renata de Freitas	Diretor do Hospital de Câncer - Unidade IV	X	
Luciana Aparecida Faria de Oliveira	substituta		X
Flavia Mendes de Oliveira	Chefe da Divisão de Planejamento	X	
Rita de Cassia Garcia Margonato	substituta		X
Aline das Graças Benjamim Lopes Pessanha	Chefe do Serviço de Controle Interno e Integridade	X	
Cristiane Sanchotene Vaucher	Ouvidoria	X	
Roberto Luiz da Silva Santos	Chefe do serviço de Tecnologia da Informação	X	
Luiz Alberto Pereira Afonso Ribeiro	substituto		X
Leonardo Vianna Salomão	Chefe substituto da Divisão de Diagnostico da Unidade I		X
Marise Mentzingen Paz	Chefe de Serviço	X	
Ricardo Machado Barros	substituto		X

1. Convidados:

- Luciana Leal Rego, Representante da Direção do Hospital de Câncer - Unidade I (HC-I/INCA)
- Fernanda Vieira, Gerente Geral do INCAvoluntário e Bruna Rodrigues, Coordenadora de Desenvolvimento Instrucional do INCAvoluntário.

2. Homologação das atas de 04 e 09 março de 2026:

As atas das reuniões realizadas em 04 e 09 de março de 2026 foram apreciadas e homologadas, com a incorporação dos ajustes pontuais indicados.

3. INCAvoluntário - Resultados e ações de 2025:

A Sra. Fernanda Vieira, Gerente-Geral do INCAvoluntário, apresentou os resultados e ações desenvolvidos em 2025 (vide anexo 0054791308), destacando iniciativas de acolhimento, humanização e apoio integral ao paciente oncológico, incluindo benefícios sociais (alimentação e transporte), banco de empréstimo de equipamentos, ações de reabilitação e capacitação de pacientes e familiares, além de atividades culturais e de bem-estar. Informou que as ações alcançaram mais de 8 mil pacientes e envolveram mais de 46 mil atendimentos, com distribuição de insumos e apoio social viabilizados por doações e pelo programa Banco do Bem. Destacou a atuação do voluntariado, com 179 voluntários ativos, o alinhamento aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e a importância da formalização e rastreabilidade das doações. Esclareceu, ainda, que o auxílio-transporte requer

integração com o programa municipal vigente.

O Dr. Roberto de Almeida Gil reforçou a relevância estratégica do INCAvoluntário, destacando a necessidade de alinhamento às diretrizes institucionais e o caráter complementar do voluntariado. Enfatizou a importância de ampliar a visibilidade das ações e consolidar seu modelo de atuação. Solicitou esclarecimentos sobre o auxílio-transporte, ressaltando a necessidade de articulação com mecanismos públicos existentes, e orientou a interlocução com a Coordenação de Assistência (COAS/INCA) e demais instâncias pertinentes.

Deliberação: Aprofundamento do tema auxílio-transporte, ressaltando a necessidade de articulação com mecanismos públicos existentes, e orientou a interlocução com a Coordenação de Assistência (COAS/INCA) e demais instâncias pertinentes.

4. Aplicativo LILA via rede WI-FI do INCA:

O Lila Saúde é um aplicativo de navegação oncológica em teste clínico no Instituto Nacional de Câncer - INCA. A ferramenta digital permite que pacientes com câncer relatem sintomas em tempo real, melhorem a comunicação com a equipe médica e recebam suporte, reduzindo idas desnecessárias ao pronto atendimento.

A Dra. Renata Freitas, Diretora do Hospital do Câncer IV (HC IV/INCA), informou que alguns pacientes estavam utilizando a rede Wi-Fi institucional do INCA — configurada para uso interno e com padrões de segurança corporativos voltados à proteção de dados sensíveis da área da saúde — para baixar o aplicativo, o que vinha enfrentando restrições de instalação nesse ambiente.

O Sr. Roberto Luiz, chefe do Serviço de Tecnologia da Informação (SETI/INCA), comunicou a regularização da situação, com a liberação do acesso necessário para permitir a instalação do aplicativo via Wi-Fi institucional.

5. XIV Jornada de Cuidados Paliativos, e I Jornada Luso-Brasileira de Cuidados Paliativos do Hospital do Câncer IV - Instituto Nacional de Câncer:

A Dra. Renata Freitas apresentou a proposta de realização da XIV Jornada de Cuidados Paliativos em conjunto com a I Jornada Luso-Brasileira, com o objetivo de fortalecer o intercâmbio entre Brasil e Portugal. Informou que o projeto foi aprovado no Edital CNPq nº 26/2025 (ARC), com financiamento que viabiliza a participação presencial de especialistas portugueses e a ampliação do escopo do evento. Propôs a realização do evento em 04/02/2027, em alinhamento ao Dia Mundial de Combate ao Câncer. Explicou que o evento terá duração de dois dias, com mesas nas áreas assistencial, política e econômica, além de visita institucional dos convidados.

6. Informes:

6.1. Atualização da lista de itens críticos e do fluxo dos processos prioritários de aquisição:

O Sr. André Tadeu, Coordenador de Administração Geral (COAGE/INCA), informou que a lista atualizada de itens de insumos críticos, solicitada pelo Ministério da Saúde (MS), foi devidamente compartilhada e vem sendo monitorada de forma contínua, no âmbito de um plano de ação estruturado, atualmente em diferentes

estágios de execução. Destacou a implementação de medidas voltadas ao aprimoramento dos processos de aquisição, incluindo ajustes em áreas técnicas, pré-qualificação de materiais, reorganização de fluxos e reforço na condução dos processos licitatórios, bem como a instituição de grupo de trabalho para revisão estrutural. Ressaltou, ainda, a adoção de medidas emergenciais para garantia de abastecimento, incluindo articulação com outras instituições para empréstimo de insumos e interlocução com órgãos federais.

O Dr. Roberto de Almeida Gil enfatizou a necessidade de padronização dos sistemas de informação, com consolidação de base única de dados e fortalecimento da governança dos processos, com atuação coordenada entre áreas, comunicação tempestiva e respostas ágeis.

Deliberação: O Serviço de Tecnologia da Informação (SETI/INCA) deverá avaliar a implementação de um sistema único de dados de insumos no INCA, com vistas à padronização, integração e confiabilidade das informações.

A Sra. Camilla Allievi, Coordenadora de Gestão de Pessoas (COGEP/INCA), informou que realizou reunião com a Sra. Michelle Cristina dos Santos, coordenadora de Administração Geral substituta (COAGE/INCA) para iniciar o mapeamento e desenho dos fluxos dos processos, visando organizar informações, identificar lacunas, alinhar as áreas envolvidas e facilitar a compreensão das ações desenvolvidas.

6.2 Atualizações FIOTEC:

A Sra. Camilla Allievi, Coordenadora de Gestão de Pessoas (COGEP/INCA), informou que há atualmente 587 profissionais ativos vinculados à FIOTEC no INCA. Comunicou que um novo certame está previsto para a primeira quinzena de abril de 2026, em fase de ajustes de perfis e revisão de critérios de editais, incluindo flexibilização de requisitos e reavaliação de pontuação, visando ampliar a aderência de candidatos. Informou, ainda, a previsão de capacitações e reuniões de alinhamento com áreas do INCA para apoio na utilização dos sistemas da FIOTEC e adequada execução dos processos.

O Dr. Roberto de Almeida Gil destacou a necessidade de revisão do modelo de bolsas, considerando reposição de vagas, redução de custos e sustentabilidade, a ser conduzida de forma integrada, sem prejuízo à assistência.

6.3.Devolutiva sobre os eventos pelo Dia da Mulher:

A Sra. Camilla Allievi informou que as ações alusivas ao Dia Internacional da Mulher ocorreram com boa adesão do público, realizadas nas Unidades HC-II, HC-III e HC-IV, com iniciativas de bem-estar e atividades avaliadas positivamente. Informou, ainda, programação prevista para o HC-I e na Unidade Marquês de Pombal.

7. Deliberações:

7.1. Gabinete: agendar reunião com o Setor de Serviço Social (SOC/INCA) para avaliar a viabilidade do auxílio-transporte aos pacientes, considerando os diferentes instrumentos existentes (Rio Card - Transporte intermunicipal (trens, barcas, ônibus intermunicipais) e integrações específicas e programa Jaé - Ônibus municipais, BRT, VLT, vans/cabritinhos e Metrô Rio), com vistas à sua adequada articulação junto às

esferas municipal e estadual.

7.2. INCAvoluntário: encaminhar à Direção-Geral uma apresentação consolidada das ações desenvolvidas, evidenciando sua relevância e essencialidade, para divulgação institucional e apresentação ao Ministério da Saúde.

7.3. SETI - avaliar a implementação de sistema único de dados de insumos no INCA, com vistas à padronização, integração e confiabilidade das informações.

Nada mais havendo a tratar, deu-se por encerrada a reunião do Comitê de Governança, Riscos e Controles do INCA, nesta data. E, para constar, a presente ata, após aprovada pelos membros, será assinada pela Secretária do Comitê de Governança, Riscos e Controles do Gabinete, a Sra. Nivea Paula Aragão Espada e pelo Diretor-Geral, Dr. Roberto de Almeida Gil.



Documento assinado eletronicamente por **Roberto de Almeida Gil, Diretor(a) do Instituto Nacional de Câncer**, em 05/05/2026, às 15:57, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#); e art. 8º, da [Portaria nº 900 de 31 de Março de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Nivea Paula Aragao Espada, Chefe do Serviço de Apoio Administrativo**, em 05/05/2026, às 16:58, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#); e art. 8º, da [Portaria nº 900 de 31 de Março de 2017](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.saude.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0054782410** e o código CRC **0A356F23**.

Referência: Processo nº 25410.005347/2026-95

SEI nº 0054782410

Instituto Nacional de Câncer - INCA
Praça da Cruz Vermelha, nº 23 - Bairro Centro, Rio de Janeiro/RJ, CEP 20230-130
Site



INCAvoluntário

Central de
Atendimento
ao Paciente



Nota

Resultados e Ações

2025



PILARES FUNDAMENTAIS



Acolhimento e
Bem-estar



Autonomia e Inclusão
Social



Humanização do
Ambiente Hospitalar



Garantia do Cuidado



Fortalecimento
Institucional



ODS

2 FOME ZERO E AGRICULTURA SUSTENTÁVEL



2.1 Até 2030, acabar com a fome e garantir o acesso de todas as pessoas, em particular os pobres e pessoas em situações vulneráveis, incluindo crianças, a alimentos seguros, nutritivos e suficientes durante todo o ano.

3 SAÚDE E BEM-ESTAR



3.4 Até 2030, reduzir em um terço a mortalidade prematura por doenças não transmissíveis via prevenção e tratamento, e promover a saúde mental e o bem-estar

4 EDUCAÇÃO DE QUALIDADE



4.7 - Até 2030, garantir que todos os alunos adquiram conhecimentos e habilidades necessárias para promover o desenvolvimento sustentável, inclusive, entre outros, por meio da educação para o desenvolvimento sustentável e estilos de vida sustentáveis, direitos humanos, igualdade de gênero, promoção de uma cultura de paz e não violência, cidadania global e valorização da diversidade cultural e da contribuição da cultura para o desenvolvimento sustentável

8 TRABALHO DECENTE E CRESCIMENTO ECONÔMICO



8.3 Promover políticas orientadas para o desenvolvimento que apoiem as atividades produtivas, geração de emprego decente, empreendedorismo, criatividade e inovação, e incentivar a formalização e o crescimento das micro, pequenas e médias empresas, inclusive por meio do acesso a serviços financeiros.

9 INDÚSTRIA, INOVAÇÃO E INFRAESTRUTURA



9.c Aumentar significativamente o acesso às tecnologias de informação e comunicação e se empenhar para oferecer acesso universal e a preços acessíveis à internet nos países menos desenvolvidos, até 2020

10 REDUÇÃO DAS DESIGUALDADES



10.2 - Até 2030, empoderar e promover a inclusão social, econômica e política de todos, independentemente da idade, gênero, deficiência, raça, etnia, origem, religião, condição econômica ou outra

17 PARCERIAS E MEIOS DE IMPLEMENTAÇÃO



17.17 Incentivar e promover parcerias públicas, público-privadas e com a sociedade civil eficazes, a partir da experiência das estratégias de mobilização de recursos dessas parcerias



RESULTADOS 2025

IMPACTO EM 2025



46.352 atendimentos realizados



R\$49.505,00 utilizados com auxílio transporte



8.114 pacientes beneficiados no ano



38.596 unidades de fraldas infantis



1.936 bolsas de alimentos entregues



113.673 unidades de fraldas geriátricas



R\$1.390.800,00 em recargas no cartão alimentação
equivalente a **9.272** recargas realizadas



74.119 unidades de absorventes geriátricos



32.294 unidades de leite em pó entregues



29.361 itens doados, como itens de higiene pessoal, perucas, vestuário, etc

8.114 pacientes beneficiados



PROGRAMA NUTRIR

2.636 pacientes beneficiados

*7.354 pessoas beneficiadas indiretamente, aproximadamente, segundo dados do IBGE.



R\$1.390.800,00 em recargas no cartão alimentação
equivalente a **9.272 recargas realizadas**



1.936 bolsas de alimentos entregues



32.294 unidades de leite em pó entregues



AUXÍLIO TRANSPORTE

320 pacientes beneficiados

Total: R\$ 49.505,00

R\$ 19.464,00 para pacientes do HC I

R\$ 4.220,00 para pacientes do HC II

R\$ 14.586,00 para pacientes do HC III

R\$ 5.670,00 para pacientes do HC IV/AD

R\$ 5.565,00 para pacientes do CEMO

BANCO DE EMPRÉSTIMOS

225 pacientes

135 Cadeiras de rodas

05 Cadeiras de rodas para pessoa obesa

05 Cadeiras de rodas infantil

01 Cadeiras de rodas com extensora

71 Cadeiras higiênicas

05 Cadeiras higiênicas para pessoa obesa

03 Nebulizadores

DOAÇÃO AOS PACIENTES

29.231 itens doados

Itens doados:

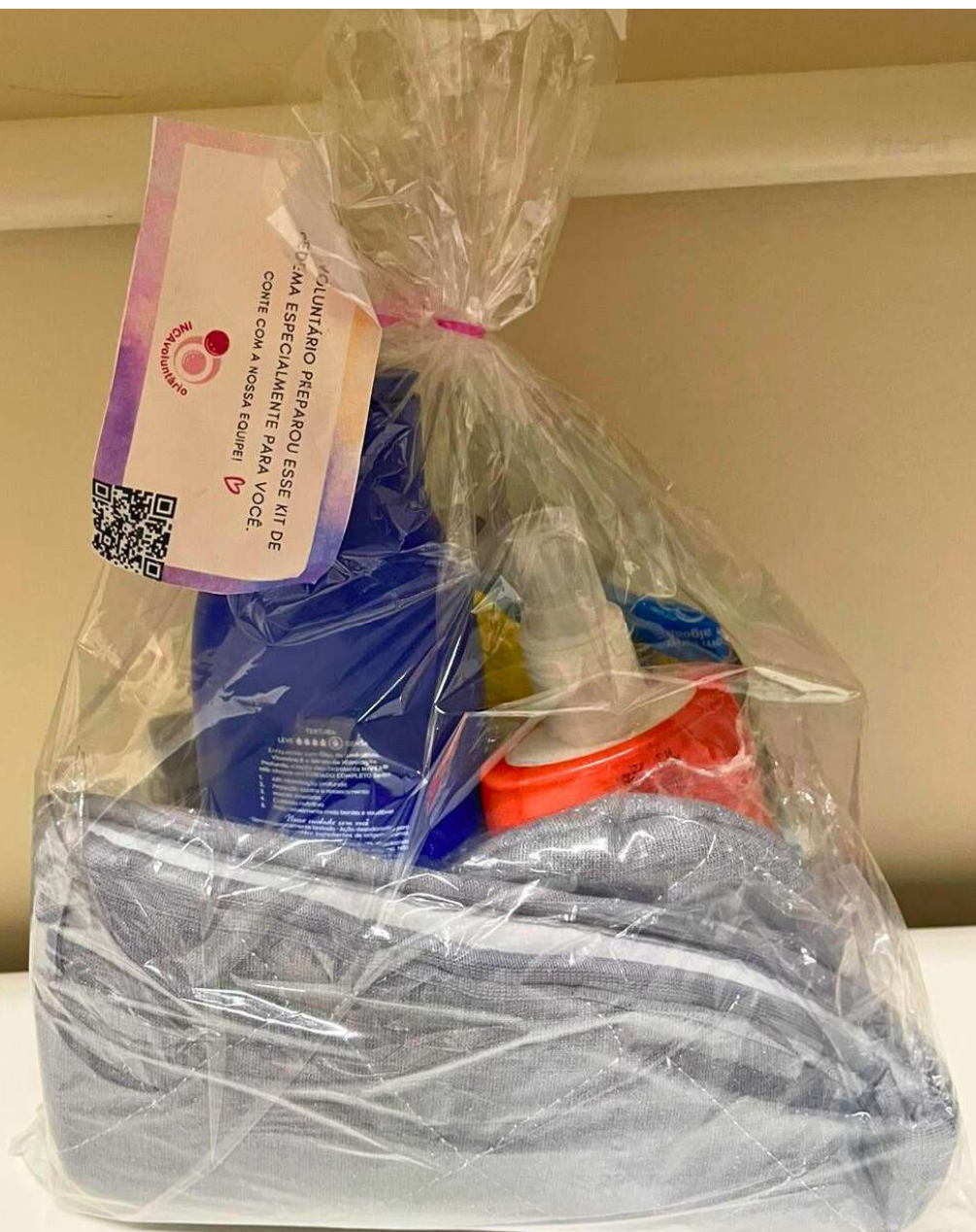
Sabonete com saboneteira, escova de dentes, creme dental, hidratante corporal e labial, perucas, roupas, chinelos e acessórios pessoais.

KIT LINFEDEMA

140 kits entregues

Cada kit contém:

- 01 repelente
- 01 hidratante
- 01 luva térmica de 60cm
- 01 luva de borracha



DATAS COMEMORATIVAS

6.167 brindes entregues

Entrega de kits: Dia Internacional da Mulher, Páscoa, Dia das Mães, Dia dos Pais, Setembro em Flor, Outubro Rosa e Natal.

FESTAS NA PEDIATRIA

1.407 brinquedos entregues

Dia das Crianças e Natal



HUMANIZAÇÃO HOSPITALAR

505 ATIVIDADES

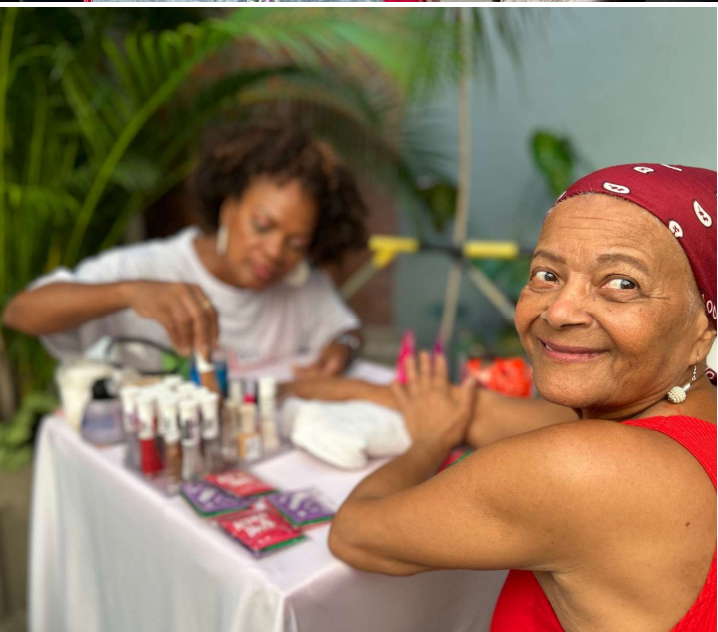
Atividades realizadas: Palhaçaria, Visitas especiais nos hospitais, Oficinas de automaquiagem, Visita de personagens vivos, Ações junto a parceiros, Encontros do coral GAL, Musicoterapia e Pet Terapia.

SERVIÇOS DE ENFERMARIA

1.879 atendimentos realizados

Tipos de atendimento: Apoio na alimentação, corte de barba, corte de cabelo, corte de unha, depilação e maquiagem







CULTURA E LAZER

256 participantes

Locais visitados:

AquaRio
Cinema
Corcovado
Estúdios Globo
Ilha das Cobras
Museu do Amanhã
Parque infantil Animasom
Planetário

ATELIÊ GAIVOTA

28 participantes

Atividades realizadas:

Aula de Inglês
Aulas de Artesanato
Aulas de Crochê
Bate-papo do Conhecimento

Cursos de capacitação:

Curso de Designer de Sobrancelha
Curso Spa dos Pés
*com formatura das alunas concluintes





REALIZANDO SONHOS

04 realizações

Sonhos realizados:

- Casamento da paciente do HC III.
- Ensaio fotográfico de formatura da filha do paciente do HC IV.
- Paciente da Pediatria assistiu ao jogo do Fluminense, no Maracanã.
- Lançamento do livro de receitas da paciente do HC IV.



PROJETO AURORA

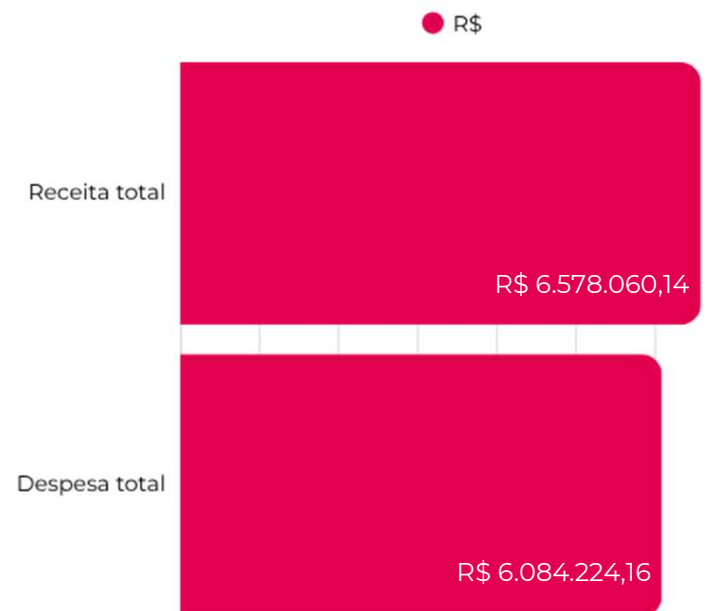
1.060 kits entregues

Cada kit contém:

- 01 pasta
- 01 sacola



RESULTADO FINANCEIRO



VOLUNTARIADO

279 voluntários ativos

8.099 plantões realizados

32.396,08 horas trabalhadas

R\$ 223.537,92 Valoração do trabalho voluntário realizado



**ASSEMBLEIA GERAL DAS NAÇÕES UNIDAS
PROCLAMOU 2026 COMO O ANO
INTERNACIONAL DO VOLUNTARIADO PARA O
DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (IVY).**

**PROMOVENDO E RECONHECENDO O
VOLUNTARIADO COMO UMA FORÇA
SIGNIFICATIVA PARA O DESENVOLVIMENTO
SUSTENTÁVEL.**



**ANO INTERNACIONAL DOS
VOLUNTÁRIOS 2026**



DOAÇÕES AO INCA:

3.370 unidades de fraldas

- Fralda pediátrica P: 436 unidades
- Fralda pediátrica M: 686 unidades
- Fralda pediátrica XG: 1546 unidades
- Fralda pediátrica XXG: 562 unidades
- Fralda geriátrica XG: 140 unidades



DOAÇÕES AO INCA:

Quantidade total : 288

Materiais hospitalares transferidos aos setores:

- Braçadeira compressiva: 46
- Cadeira de rodas adulto: 9
- Cadeira de rodas adulto obeso: 2
- Cadeira de rodas infantil: 3
- Cadeira higiênica: 5
- Equipamento hospitalar (Ex.:Maca, cama hospitalar, nebulizador...) 32
- Material hospitalar (Ex.:Bengala, andador, muleta, máscara...) 185
- Grampo para incontinência urinária: 5
- Esteira de reabilitação infantil: 1





DOAÇÃO SEGURA AO INCA:

Qual a importância de validar as campanhas?

CONSIDERANDO a previsão contida na Cláusula Quarta do Acordo de Cooperação vigente, INCAvoluntário é subordinado tecnicamente ao Instituto Nacional de Câncer - INCA, garantindo assim, o alinhamento das atividades desenvolvidas com os objetivos estratégicos, estando vinculado à Direção-Geral do Instituto por intermédio da Chefia de Gabinete; que o INCAvoluntário concretiza e acompanha as atividades sociais e de voluntariado (voluntário social, religioso e espiritual) dentro do Instituto Nacional de Câncer - INCA desde 2003, que atualmente possui pessoas atuantes, além de promover o recrutamento e organizar treinamentos periódicos para os voluntários com o apoio da equipe multidisciplinar do Instituto Nacional de Câncer - INCA para alinhamento às normas e procedimentos institucionais;

CONSIDERANDO que, por meio do INCAvoluntário são promovidos atendimentos sociais de pacientes em tratamento no Instituto Nacional de Câncer - INCA e seus acompanhantes, incluindo apoio às enfermarias; concessão de benefícios para tratamento da doença em residência; atividades de humanização hospitalar; acolhimento de pacientes e acompanhantes na chegada dos usuários nas unidades do Instituto Nacional de Câncer - INCA; realização de grupos de mútua-ajuda para melhoria da autoestima; promoção de atividades em salas recreativas; promoção de atividades para a geração de renda dos pacientes e acompanhantes; realização de bazares; doações para pacientes; atividades de educação, cultura e lazer; oficinas de educação e artes; promoção de festas em datas comemorativas; distribuição de material escolar para os pacientes infantojuvenis; seleção, treinamento e acompanhamento do trabalho de voluntários; apoio nas atividades, mobilizações e campanhas do Instituto Nacional de Câncer - INCA e apoio geral aos pacientes;

CONSIDERANDO as atividades já existentes entre o Instituto Nacional de Câncer - INCA e a Fundação do Câncer, onde as Partes no que diz respeito, especificamente, ao desenvolvimento das atividades do INCAvoluntário;

CONSIDERANDO a POLÍTICA DE COMPLIANCE E INTEGRIDADE DO INCA, principalmente no seu art. 1º O objetivo desta Política é garantir o cumprimento de leis, regulamentos e normas internas, promovendo a integridade, a ética e a transparência nas atividades realizadas pela instituição. Atuar como um pilar essencial para criar um ambiente confiável e sustentável;

Resolve, com fundamento legal, nos termos das cláusulas a seguir estipuladas:

Nº 872 - Art. 1º Fica instituído que o INCAvoluntário é a única área no INCA com a atribuição instituída para receber doações de recursos financeiros, materiais ou objetos, bens de serviços, equipamentos da seguinte forma:

Nº 872 - Art. 1º Fica instituído que o INCAvoluntário é a única área no INCA com a atribuição instituída para receber doações de recursos financeiros, materiais ou objetos, bens de serviços, equipamentos;



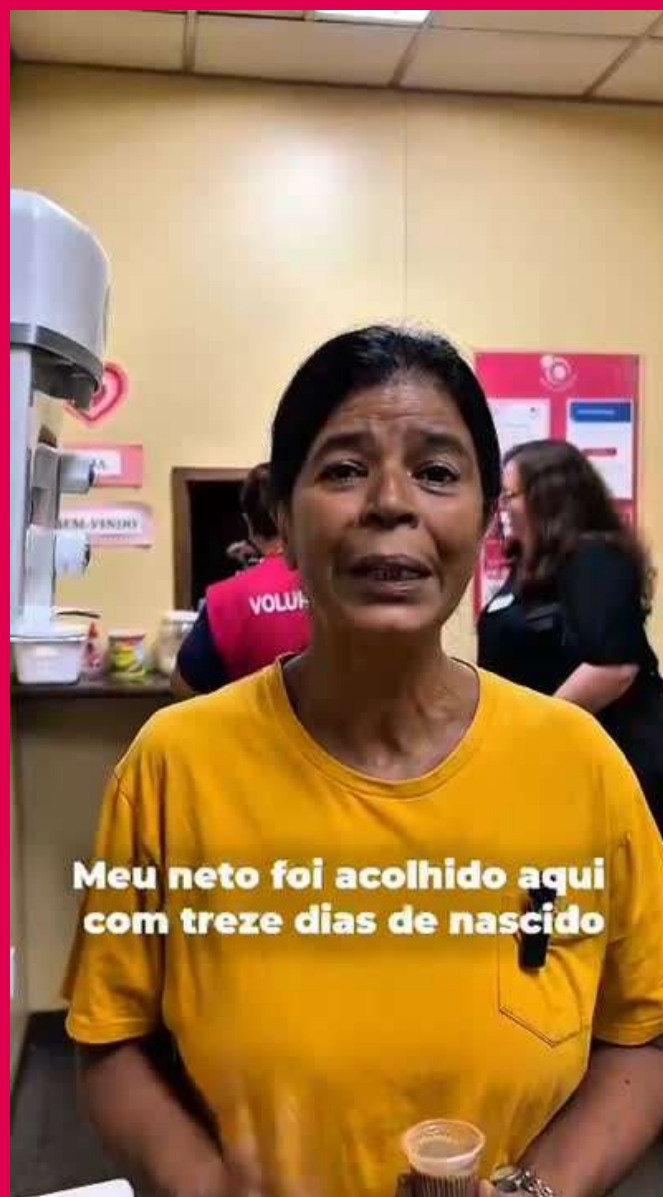
REDE HUMANIZA RIO

Apoio a hospitais federais:
Instituto Nacional de Traumatologia e Ortopedia
Hospital Federal dos Servidores do Estado



APOIO AO MUTIRÃO

Compra de insumos;
Atendimento nos núcleos;
Entrega de benefícios;



**Meu neto foi acolhido aqui
com treze dias de nascido**



Atendimento
ao Paciente
HC III e HC IV

OBRIGADA :)

Fernanda Vieira

Gerente-Geral
INCAvoluntário

Telefone:

(21) 3207-4610

Site:

incavoluntario.org.br

E-mail:

fvieira@inca.gov.br

Redes sociais:

@incavoluntario