



Ministério da Saúde  
Secretaria de Atenção Especializada à Saúde  
Instituto Nacional de Câncer

ATA

Aos 16 dias do mês de junho do ano de 2025, às 09:00 horas, no Prédio-Sede do Instituto Nacional de Câncer - INCA, situado à Praça Cruz Vermelha, n.º 23, Centro, Rio de Janeiro - RJ, realizou-se a reunião do Comitê de Governança, Riscos e Controles do INCA, presidida pelo Diretor-Geral Substituto do INCA, Dr. João Paulo de Biaso Viola, com o comparecimento dos respectivos membros, conforme lista de presença em anexo (0048707215), a fim de deliberar acerca da seguinte pauta:

1. Homologação das Atas do Comitê de Governança, Riscos e controles realizadas em 19 e 26 de maio de 2025;
2. Finalização do Contrato TaxiGov - mudança para a plataforma MOBGOV.
3. Cronograma da visita do Departamento de Expansão das Estratégias de Qualificação da Atenção Especializada (DEEQAE/SAES/MS);
4. Reunião Secretaria de Atenção Especializada à Saúde (SAES) e Secretaria de Saúde do Rio de Janeiro (SMS/RJ) - "Programa agora tem Especialistas" - Patologia;
5. Reunião com Ministério da Saúde referente a Recursos Humanos;
6. Informes.

**1. Homologação das Atas do Comitê de Governança, Riscos e Controles realizadas em 19 e 26 de maio de 2025:**

Foram apreciadas as atas previamente encaminhadas aos membros. Não havendo objeções, as atas foram homologadas e serão publicadas no site do INCA.

**2. Finalização do Contrato TaxiGov - mudança para a plataforma MOBGOV:**

O Sr. André Tadeu de Sá, Coordenador de Administração Geral (COAGE/INCA), comunicou que, em virtude do encerramento do contrato do serviço TáxiGov, em 29 de julho de 2025, será iniciada a transição para a nova solução de transporte terrestre de pessoas do Governo Federal: a plataforma **MOBGOV**, cuja implantação está prevista até o mês de julho de 2025. Esclareceu que a medida tem por finalidade aprimorar o serviço de transporte institucional, uma vez que o novo sistema apresenta funcionalidades mais modernas e intuitivas, com ganho significativo na agilidade das solicitações.

Foram levantadas dúvidas quanto à operacionalização da transição e à necessidade

de orientações complementares aos usuários.

O Sr. André Tadeu publicará as instruções atualizadas, assegurando que o processo ocorra de forma eficiente e sem prejuízo à continuidade do serviço.

**Deliberação:** publicação de Postmaster informativo com o passo a passo de utilização e a data de início de uso da plataforma MOBGOV.

### **3. Cronograma da visita do Departamento de Expansão das Estratégias de Qualificação da Atenção Especializada (DEEQA/SAES/MS):**

O Dr. Gélcio Mendes, Coordenador de Assistência (COAS/INCA), comunicou que, nos dias 17 e 18 de junho de 2025, ocorrerão agendas promovidas pela Secretaria de Atenção Especializada à Saúde do Ministério da Saúde (SAES/MS). Informou que, no dia 17/06, está prevista uma visita técnica às unidades hospitalares (HC I, HC II, HCIII e HC IV), conduzida pela equipe da SAES, em articulação com as diretorias do Instituto. Citou que a programação incluirá reuniões com gestores, inspeções in loco e avaliação de setores para o aumento da produtividade assistencial, como oncologia cirúrgica, citopatologia e diagnóstico por imagem. Disse que há um agendamento de reunião virtual no dia 18.06.2025 com o Departamento do Programa “Agora Tem Especialistas”, sob a liderança do Sr. Rodrigo Alves Torres Oliveira, visando consolidar os subsídios levantados e alinhar o plano de reestruturação do Instituto. Tal plano contemplará demandas por recursos humanos, equipamentos, insumos e infraestrutura, com vistas à retomada plena da capacidade instalada. Ressaltou a importância da participação ativa das diretorias e coordenações técnicas nas agendas.

### **4. Reunião Secretaria de Atenção Especializada à Saúde (SAES/MS) e Secretaria de Saúde do Rio de Janeiro (SMS/RJ) - “Programa agora tem Especialistas” - Patologia**

A Dra. Renata Maciel, Chefe da Divisão de Detecção Precoce e Apoio à Organização de Rede (DIDEPRE), relatou sua participação, ao lado do Diretor-Geral Dr. Roberto de Almeida Gil, em uma reunião realizada em 12/06/2025 com o Secretário da SAES/MS, a equipe da Secretaria Municipal de Saúde (SMS/RJ) e outros convidados, dentro do Programa “Agora Tem Especialistas”. Explicou que foram discutidas pautas específicas do INCA, como a atualização dos leitos no Cadastro Nacional de Estabelecimentos de Saúde (CNES), e a necessidade de elaboração de um plano institucional de reestruturação, que comtemple demandas consolidadas de pessoal, equipamentos, insumos e infraestrutura. Reforçou que todas as necessidades institucionais devem ser claramente descritas no plano, tendo em vista os efeitos esperados na ampliação da capacidade assistencial. No que diz respeito à reestruturação, o Projeto de Patologia se destacou. Disse que o Dr. Roberto de Almeida Gil, Diretor Geral, manifestou o interesse em consolidar o INCA como centro de referência para a emissão de laudos citopatológicos para o município e, futuramente, para o estado.

O Dr. Gelcio apresentou três possibilidades em avaliação: centralização da patologia estadual, considerada inviável pelas dificuldades de controle; incorporação da imuno-histoquímica (IHQ), que implicaria aumento estimado de 200% na carga de trabalho; e atuação restrita à Região Metropolitana, vista como a opção mais viável. Acrescentou que o INCA poderá assumir a análise de biópsias do Rio Imagem, os projetos estão em projeção e avaliação.

A Dra. Renata Maciel destacou, ainda, que o novo Supercentro contará com scanners de grande capacidade, adquiridos através do Programa de Apoio ao Desenvolvimento Institucional do Sistema Único de Saúde (PROADI-SUS), com capacidade para processar até 100 lâminas por ciclo. Destacou que a atuação do INCA não se limita à imunohistoquímica ou é abrangente para todos os laudos, o que deverá ser pactuado com o Hospital AC Camargo.

O Dr. João de Biaso Viola, Diretor Geral Substituto, alertou que a digitalização em larga escala exigirá infraestrutura tecnológica adequada e ampliação da equipe de patologistas.

O Dr. Gélcio lembrou que já havia solicitado, em planejamento anterior, a contratação de mais sete profissionais para compor a equipe, e mencionou a possibilidade de adoção da telepatologia. Ressaltou, contudo, a necessidade de equipe técnica de apoio e informou que será realizada visita técnica ao Hospital AC Camargo para conhecer o modelo adotado.

A Dra. Renata Maciel sugeriu que o projeto deve contemplar estratégias de formação, incluindo o envolvimento da residência médica.

O Dr. Gelcio Mendes ressaltou que o INCA disponibiliza oito vagas anuais em patologia, com uma estrutura de ensino consolidada, apesar de reconhecer que a especialidade carece de reconhecimento acadêmico.

A Dra. Renata Maciel relatou a discussão sobre o início da testagem de DNA HPV faseada. A parte técnica ficará sob a responsabilidade da Unidade de Apoio ao Diagnóstico (UNADIG/Fiocruz), que realizará a análise molecular, enquanto o INCA assumirá a análise citológica. É importante salientar que o kit desenvolvido pelo IBMP está em fase final de validação e o custo estimado é de R\$ 58,00 por unidade. Destacou a importância de adquirir equipamentos para citologia em meio líquido e contratar patologistas para a análise das colposcopias. Estima-se que serão necessários de quatro a cinco profissionais adicionais para suprir a demanda prevista.

O Sr. Eduardo Franco, Chefe de Gabinete (GAB/INCA), alertou para os limites contratuais vigentes, uma vez que os aditivos podem chegar a até 25% do valor contratado, o que pode ser insuficiente para atender ao aumento da demanda.

O Dr. Gelcio disse que itens como equipamentos de anestesia, monitores e insumos ainda não estão em processo de licitação aberto, e que o Instituto aguarda a confirmação do envio de recursos para iniciar às tramitações. Informou que uma parte das demandas foi enviada à COG, com a possibilidade de aquisição através da Fundação de apoio a FIOCRUZ (Fiotec).

A Dra. Renata de Freitas, Diretora do Hospital de Câncer, Unidade IV (HC IV/INCA), reforçou que tais aquisições devem estar incluídas no plano.

O Dr. João Paulo de Biaso Viola reforçou a importância de que todas as decisões sejam fundamentadas em dados concretos e projeções técnicas, o que é crucial para o dimensionamento de infraestrutura, pessoal e insumos.

A Dra. Renata Maciel informou que o plano referente ao DNA HPV deverá ser finalizado e entregue até agosto de 2025, conforme cronograma pactuado com o Ministério da Saúde.

O Dr. Gelcio Mendes sugeriu a divisão do planejamento em dois projetos distintos: um voltado à implantação da testagem de DNA HPV e outro para a ampliação da patologia e cirurgias oncológicas.

A Dra. Renata Maciel ressaltou que ambos os projetos devem estar articulados e bem estruturados para garantir sua viabilidade e captação de recursos.

### **Deliberações:**

- 1.** A Dra. Renata Maciel enviará ao Dr. João Paulo Viola a ferramenta de cálculo mencionada, que estima o quantitativo populacional e a demanda de exames a serem realizados no município ou, eventualmente, em nível estadual.
- 2.** O Dr. Gelcio Mendes será o responsável por articular e estruturar o plano referente ao DNA HPV, que deverá ser finalizado e entregue até agosto de 2025, conforme cronograma pactuado com o Ministério da Saúde.

### **5. Reunião com Ministério da Saúde referente a Recursos Humanos:**

A Sra. Ângela Coe, Coordenadora de Assistência Substituta (COAS/INCA), comunicou que encaminhou ao Dr. Roberto de Almeida Gil uma planilha consolidada com os dados dos profissionais recebidos do Hospital do Andaraí (HFA) e do Hospital de Bonsucesso (HFB), contendo registros de entrada e nova alocação. Ressaltou que, com o reforço obtido, o serviço de quimioterapia do Hospital do Câncer III (HCIII) poderá passar a funcionar também aos sábados.

O Dr. Gelcio Mendes destacou que, apesar do número expressivo de profissionais recebidos, ainda persistem lacunas em áreas de atuação específica, como centro cirúrgico e pediatria.

A Dra. Renata Maciel relatou que na participação da reunião realizada em 12/06/2025 com o Ministério da Saúde, ao lado do Diretor Geral Dr. Roberto Gil, também foi tratada a pauta de redistribuição de profissionais oriundos dos Contrato Temporário da União (CTUs). Informou que, conforme orientação, os profissionais que não atenderem às necessidades do INCA deverão ser desligados imediatamente, sem tentativa de realocação interna nem devolução ao Departamento de Gestão Hospitalar (DGH). Ainda questionando sobre a possibilidade de novo envio de profissionais, foi informado de que, após o encerramento da distribuição, será discutido um plano de recomposição da força de trabalho, com previsão de contratações por meio de bolsas da Fundação para o Desenvolvimento Científico e Tecnológico em Saúde (Fiotec). Destacou, ainda, que foi solicitada e aceita a priorização de profissionais com experiência em oncologia, tanto médicos quanto demais integrantes das equipes assistenciais, para lotação direta no Instituto.

A Sra. Camila Allievi, Coordenadora da Gestão de Pessoas (COGEP/INCA), informou que continuará buscando readequar alguns profissionais, com base na expectativa de reposições futuras. No entanto, alertou que, cada caso será avaliado individualmente, com critério técnico, para evitar a perda de servidores com potencial de aproveitamento.

### **6. Informes:**

#### **6.1. Visita da Secretária e da Diretora do DCIT para reunião relacionada à pesquisa do INCA:**

O Dr. João de Biaso Viola informou que, em 14/06/2025, recebeu a visita da Secretária de Ciência, Tecnologia e Inovação e do Complexo Econômico-Industrial da Saúde (SECTICS), Sra. Fernanda De Negri e da Senhora Meiruze Freitas - Diretora de Ciência e Tecnologia desta Secretaria (DECIT). Considerou o encontro extremamente proveitoso, destacando que foram apresentados projetos institucionais em andamento e alinhadas possibilidades de cooperação para o fortalecimento da pesquisa no INCA.

## 6.2. Visita do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social:

O Dr. João de Biaso Viola comunicou a visita de representantes de um consórcio vinculado ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), explicou que a visita foi realizada para conhecer a estrutura do INCA. Destacou que a reunião teve caráter introdutório e visou compreender o funcionamento da pesquisa no Instituto, com vistas à elaboração de um plano.

## 6.3. Conduta e sigilo em ambientes coletivos no INCA:

O Dr. João de Biaso Viola relatou um episódio ocorrido no elevador da unidade, no qual presenciou uma conversa entre profissionais da saúde sobre casos clínicos de pacientes, na presença de usuários e outros colaboradores. Destacou que tal conduta fere princípios éticos e configura violação da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD). Sugeriu a elaboração de comunicado institucional com abordagem educativa, direcionado a todos os profissionais da instituição.

A Dra. Marianne Monteiro, Diretora Substituta do Hospital do Câncer, Unidade I (HCI), sugeriu a fixação de cartazes nos elevadores com orientações sobre o tema. A Sra. Camilla Allievi informou que o assunto já está sendo tratado junto ao Serviço de Comunicação Social (SECOMSO/INCA), com previsão de produção de cards e peças informativas em diferentes formatos.

**Deliberação:** A Coordenação de Gestão Pessoas (COGEP), em articulação com o Serviço Comunicação Social, dará continuidade à elaboração de materiais educativos sobre sigilo e conduta em ambientes coletivos, avaliando ações complementares para reforçar a orientação institucional.

Nada mais havendo a tratar, deu-se por encerrada a reunião do Comitê de Governança, Riscos e Controles do INCA, nesta data. E, para constar, a presente ata, após aprovada pelos membros, será assinada pela Secretária do Comitê de Governança, Riscos e Controles do Gabinete, a Sra. Nivea Paula Aragão Espada e pelo Diretor-Geral, Dr. Roberto de Almeida Gil.



Documento assinado eletronicamente por **Roberto de Almeida Gil, Diretor(a) do Instituto Nacional de Câncer**, em 10/07/2025, às 16:20, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#); e art. 8º, da [Portaria nº 900 de 31 de Março de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Nivea Paula Aragao Espada, Chefe do Serviço de Apoio Administrativo**, em 10/07/2025, às 16:35, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#); e art. 8º, da [Portaria nº 900 de 31 de Março de 2017](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [http://sei.saude.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](http://sei.saude.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **0048707054** e o código CRC **36130C2C**.

---

**Referência:** Processo nº 25410.010037/2025-10

SEI nº 0048707054

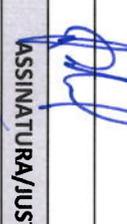
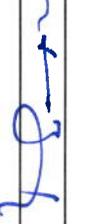
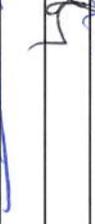
Instituto Nacional de Câncer - INCA  
Praça da Cruz Vermelha, nº 23 - Bairro Centro, Rio de Janeiro/RJ, CEP 20230-130  
Site

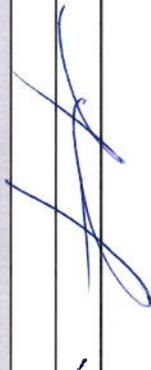
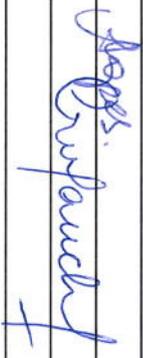
**RELAÇÃO DE PRESENÇA**  
Comitê de Governança, Riscos e Controles

Data: 16.06.2025

Presidência por: João de Biazo Viola

Assunto: Deliberação de assuntos Institucionais

NOME	PRESIDENTE	E-MAIL	TELEFONE	ASSINATURA/JUSTIFICATIVA
Roberto de Almeida Gil	Diretor-Geral	<a href="mailto:roberto.gil@inca.gov.br">roberto.gil@inca.gov.br</a>	3207-1006	
João Viola	Diretor-Geral substituto	<a href="mailto:pvioa@inca.gov.br">pvioa@inca.gov.br</a>	3207-6530	
MEMBROS		E-MAIL	TELEFONE	ASSINATURA/JUSTIFICATIVA
Eduardo Franco	Chefe de Gabinete	<a href="mailto:franco@inca.gov.br">franco@inca.gov.br</a>	3207-1103	
Luiz Eduardo Chauvet	Substituto	<a href="mailto:lhauvet@inca.gov.br">lhauvet@inca.gov.br</a>	3207-1463	
Gelcio Mendes	Coordenador de Assistência	<a href="mailto:glmendes@inca.gov.br">glmendes@inca.gov.br</a>	3207-1005	
Angela Cõe	Substituta	<a href="mailto:asilva@inca.gov.br">asilva@inca.gov.br</a>	3207-1474	
Márcia Sarpa	Coordenadora de Prevenção e Vigilância	<a href="mailto:marcia.sarpa@inca.gov.br">marcia.sarpa@inca.gov.br</a>	3207-5501	
Maria Beatriz Kneipp	Substituta	<a href="mailto:mdias@inca.gov.br">mdias@inca.gov.br</a>	3207-5648	
André Tadeu Bernardo de Sá	Coordenador de Administração	<a href="mailto:atadeu@inca.gov.br">atadeu@inca.gov.br</a>	3207-5524/5555	
Mara Lúcia Correa	Substituta	<a href="mailto:mlucia@inca.gov.br">mlucia@inca.gov.br</a>	3207-5524	
Camilla Allievi	Coordenadora de Gestão de Pessoas	<a href="mailto:calleivi@inca.gov.br">calleivi@inca.gov.br</a>	3207-5551	
Nanci Santiago	Substituta	<a href="mailto:nsantiago@inca.gov.br">nsantiago@inca.gov.br</a>	3207-5538	
João Viola	Coordenador de Pesquisa e Inovação	<a href="mailto:jvioa@inca.gov.br">jvioa@inca.gov.br</a>	3207-6530	
Luis Felipe Pinto	Substituto	<a href="mailto:lfpinto@inca.gov.br">lfpinto@inca.gov.br</a>	3207-6510	
Alessandra Siqueira	Coordenadora de Ensino	<a href="mailto:asiqueira@inca.gov.br">asiqueira@inca.gov.br</a>	3207-5958	
Telma Souza	Substituta	<a href="mailto:tsouza@inca.gov.br">tsouza@inca.gov.br</a>	3207-5957	
Roberto Lima	Diretor do Hospital de Câncer - Unidade I	<a href="mailto:rlima@inca.gov.br">rlima@inca.gov.br</a>	3207-1324	
Marianne Monteiro	Substituta	<a href="mailto:marianne.monteiro@inca.gov.br">marianne.monteiro@inca.gov.br</a>	3207-1107	
Karla Biancha	Diretora do Hospital de Câncer - Unidade II	<a href="mailto:karla.andrade@inca.gov.br">karla.andrade@inca.gov.br</a>	3207-2820	
Roberto Andre Torres	Substituto	<a href="mailto:rvasconcelos@inca.gov.br">rvasconcelos@inca.gov.br</a>	3207-3082	
Marcelo Bello	Diretor do Hospital de Câncer - Unidade III	<a href="mailto:mbello@inca.gov.br">mbello@inca.gov.br</a>	3207-4062	
Maria Fernanda Barbosa	Substituta	<a href="mailto:m.barbosa@inca.gov.br">m.barbosa@inca.gov.br</a>	3207-3915	
Renata de Freitas	Diretora do Hospital de Câncer - Unidade IV	<a href="mailto:renata.freitas@inca.gov.br">renata.freitas@inca.gov.br</a>	3207-3756	
Luciana Oliveira	Substituta	<a href="mailto:laoliveira@inca.gov.br">laoliveira@inca.gov.br</a>	3207-3932	

Flávia Mendes	Chefe da Divisão de Planejamento	<a href="mailto:flavia.mendes@inca.gov.br">flavia.mendes@inca.gov.br</a>	3207-1105	
Rita Margonato	Substituta	<a href="mailto:rita.margonato@inca.gov.br">rita.margonato@inca.gov.br</a>	3207-1427	
<b>SECRETÁRIAS</b>				
Nivea Espada	Chefe do Serviço de Apoio Administrativo do Gabinete	<a href="mailto:nespada@inca.gov.br">nespada@inca.gov.br</a>	3207-1195	
Debora Malafaia	Secretária da Direção-Geral	<a href="mailto:dfermandes@inca.gov.br">dfermandes@inca.gov.br</a>	3207-1006	
<b>CONVIDADOS</b>				
<b>E-MAIL</b>				
Aline Pessanha	Chefe do Serviço de Controle Interno e Integridade	<a href="mailto:apessanha@inca.gov.br">apessanha@inca.gov.br</a>	3207-1886	
Cristiane Vaucher	Ouvidora	<a href="mailto:cvaucher@inca.gov.br">cvaucher@inca.gov.br</a>	3207-1613	
Roberto Luiz S Santos	Chefe SETI/INCA	<a href="mailto:roberto.santos@inca.gov.br">roberto.santos@inca.gov.br</a>	3207-5209	
Luiz Alberto Ribeiro	Substituto SETI/INCA	<a href="mailto:luiz.ribeiro@inca.gov.br">luiz.ribeiro@inca.gov.br</a>	3207-5213	
Leonardo Salomão	Assessor do Gabinete da Direção-Geral	<a href="mailto:lsalomao@inca.gov.br">lsalomao@inca.gov.br</a>	3207-1881	
Marise Paz	Chefe do Serviço de Comunicação Social	<a href="mailto:marise.paz@inca.gov.br">marise.paz@inca.gov.br</a>	3207-6082	
Ricardo Barros	Substituto	<a href="mailto:ricardo.barros@inca.gov.br">ricardo.barros@inca.gov.br</a>	3207-6128	
<i>Luizela Maciel</i>	<i>DIREC</i>			